

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A O STAVU MAJETKU SPOLEČNOSTI

Charakteristika makroekonomického vývoje České republiky

V roce 2014 bylo patrné další mírné zlepšení ekonomické situace v Evropě, když tempo reálného růstu HDP zrychlilo na 1,3 % (EU 28) oproti nulovému růstu v roce předchozím. V Německu, které je hlavním exportním partnerem České republiky, růst HDP dokonce vzrostl na 1,6 %. Zlepšení ekonomické situace v Evropě, a především v Německu, se pozitivně promítlo i do vývoje ekonomické situace v ČR.

Ekonomické oživení v České republice, které započalo v průběhu roku 2013, pokračovalo i v roce 2014 a jeho dynamika byla výrazně vyšší ve srovnání se zbytkem eurozóny. Zatímco v roce 2013 česká ekonomika poklesla o 0,7 %, v roce 2014 již zaznamenala růst o 2,0 %. K tomuto růstu přispěl největší měrou obnovený růst hrubého fixního kapitálu (+1,2 procentního bodu), podpořený výdaji domácností (+0,8 pb) a vlády (+0,3 pb) na konečnou spotřebu. Zbývají složky poptávky, tzn. změna zásob a čisté exporty, působily negativně (-0,2 resp. -0,1 pb).

V roce 2014 se zlepšila příjmová situace českých domácností, což se projevilo ve výdajích domácností na konečnou spotřebu, které vzrostly meziročně o 1,7 % a dosáhly svého největšího růstu za posledních šest let. Výdaje vládních institucí se zvýšily oproti roku 2013 o 1,6 % a uvolněná fiskální politika tak působila pozitivně již druhým rokem v řadě. Výrazné zlepšení zaznamenala poptávka po investicích. Investiční výdaje vzrostly v roce 2014 meziročně o 4,7 %, když byly taženy zejména nárůstem investic do ICT, strojů a zařízení (+7,4 %) a investicemi do budov a staveb (+6,4 %).

Průměrná míra inflace, vyjádřená jako růst spotřebitelských cen, však v roce 2014 klesla na 0,4 % a zůstala výrazně pod cílem České národní banky (2,0 %). Spotřebitelské ceny tak rostly nejpomaleji od roku 2003 (+0,1 %). Nízký růst spotřebitelských cen v roce 2014 byl způsoben zejména dlouhodobou deflací v eurozóně a dobrou úrodou zemědělských plodin. Ještě výraznější deflací v ČR bránila v roce 2014 slabší koruna a také pokračující oživení spotřebitelské poptávky.

Oživení ekonomiky mělo pozitivní dopad na trh práce. Míra nezaměstnanosti poklesla v r. 2014 na 6,2 % ze 7,0 % v roce 2013 a reálná mzda vzrostla o 2,0 %. Růst reálné mzdy byl přitom zaznamenán jak v podnikatelské, tak v nepodnikatelské sféře.

Deficit státního rozpočtu se v r. 2014 zlepšil na 1,8 % z loňských 2,0 %. Hospodaření státu bylo pozitivně ovlivněno zejména lepší se ekonomickou situací a rekordním čerpáním z rozpočtu EU v souvislosti s končícím programovým obdobím. Meziroční růst příjmů (+3,8 %) tak převýšil růst výdajů (+3,0 %).

Konjunkturální průzkumy ukázaly zlepšení důvěry podnikatelů i spotřebitelů v domácí ekonomiku. Souhrnný indikátor důvěry v průběhu roku 2014 vzrostl o 5,3 bodu na 96,5 bodů a dostal se tak na nejvyšší úroveň od srpna 2008. V rámci podnikatelského prostředí došlo ke zlepšení nálady ve všech

hlavních segmentech, k nejménějším zlepšení přitom došlo ve stavebnictví, kde indikátor důvěry vzrostl o 31,9 bodů a odrazil se tak od historických minim vytvořených v průběhu roku 2013.

Úrokové sazby ČNB se v roce 2013 nezměnily a i nadále se pohybovaly na úrovni technické nuly (2T REPO na úrovni 0,05 %). Mezibankovní sazby v průběhu roku dále klesaly a také výnosy státních dluhopisů v průběhu roku vytvořily svá nová historická minima. Výnos 10Y státního dluhopisu poklesl v roce 2014 o 178 bazických bodů a ke konci roku 2014 dosáhl 0,739 %.

Úroveň kurzu koruny byla v roce 2014 ovlivněna intervencí ČNB a v průběhu roku 2014 se udržovala mezi 27,39 – 27,82 CZK/EUR (měřeno měsíčními průměry).

Zlepšení ekonomické situace vedlo k dalšímu mírnému růstu bankovního sektoru. Celkový objem úvěrů, které banky poskytly ke konci roku 2014, vzrostl meziročně o 4,8 % na 2 635,1 mld. Kč. Tento růst byl tažen především úvěry poskytnuté domácnostem, které meziročně vzrostly o 4,5 %. Na tomto růstu měly největší podíl úvěry poskytnuté na bydlení, jejichž celkový objem se meziročně zvýšil o 5,6 % na 900 mld. Kč. Celkový objem úvěrů poskytnutých nefinančním podnikům však vzrostl pouze o 0,9 % a ke konci roku 2014 dosáhl 874,9 mld. Kč. Celková kvalita úvěrového portfolia v roce 2014 zaznamenala změny ve struktuře, jako celek se však nijak zásadně nezměnila. Objem klasifikovaných úvěrů v roce 2014 sice poklesl o 8,7 mld. Kč na 25,2 mld. Kč a jejich podíl na celkovém objemu úvěrů se snížil o 81 bazických bodů na 9,55 %. Pokles klasifikovaných úvěrů byl však zapříčiněn především výrazným úbytkem relativně nízko rizikových sledovaných úvěrů (o 19,8 mld. Kč), zatímco úvěry v selhání (Nestandardní, Pochybné a Ztrátové) v roce 2014 vzrostly o 11,0 mld. Kč a jejich podíl na celkových úvěrech se v průběhu roku 2014 zvýšil o 15 bazických bodů na 6,0 %.

Hospodaření PPF banky v roce 2014

PPF bance se podařilo v loňském roce dále růst, jak v objemu bilanční sumy, tak v čistém zisku. Bilanční suma se v roce 2014 zvýšila o 3,5 mld. Kč a dosáhla 108,2 mld. Kč. Čistý zisk v roce 2014 činil 700 mil. Kč, což je nárůst o 129 mil. Kč proti roku 2013.

Celkové úrokové výnosy vzrostly meziročně o 2,6 % na 2 866 mil. Kč a čistý úrokový výnos vzrostl dokonce o 10,2 % na 2 133 mil. Kč. Výnosy z poplatků a provizí mírně klesly v roce 2014 o 2,8 % na 280 mil. Kč. V roce 2014 PPF banka vykázala ztrátu z finančních operací ve výši 333 mil. Kč. Nárůst proti roku 2013 je ovlivněn zajišťováním úrokových výnosů a také vyplývá z poklesu výsledku obchodování s cennými papíry o 78 mil. Kč, což souvisí s velkou volatilitou ruského trhu.

Celkové čisté výnosy z bankovních operací (bez započítání nákladů na opravné položky k poskytnutým úvěrům a se započtením ostatních provozních nákladů a výnosů) dosáhly i přes pokles v oblasti zisku/ztráty z finančních operací podobné úrovně jako v roce 2013 a překonaly 2 mld. Kč.

K nárůstu správních nákladů o 35 mil. Kč (+5,8 %) ve srovnání s rokem 2013 přispěly na straně zvýšení limit na daňově uznatelné poskytnutí darů, zvýšený příspěvek do fondu pojištění vkladů, související se vzrůstem klientských pasiv a na straně snížení nákladů na zaměstnance. Podíl

správních nákladů na čistých bankovních výnosech (bez započítání nákladů na opravné položky) se z tohoto důvodu mírně zvýšil na úroveň 29 % proti 28 % roku 2013.

Objem klasifikovaných úvěrů se v roce 2014 zvýšil o 1,2 mld. Kč na 5,7 mld. Kč. Zásadou velmi obezřetného přístupu PPF banky ke klasifikaci úvěrů a k tvorbě opravných položek došlo k navýšení opravných položek a rezerv k pohledávkám a zárukám ke konci roku 2014 o 460 mil. Kč.

I přes to PPF banka v roce 2014 dosáhla zisku před zdaněním 894 mil Kč, což je proti roku 2013 zvýšení o 110 mil. Kč. V loňském roce odvedla PPF banka 193 mil. Kč na dani z příjmu

Celková aktiva v roce 2014 vzrostla meziročně o 3,2 % a ke konci roku 2014 činila 108,2 mld. Kč.

Pohledávky za klienty klesly meziročně o 33 % na 23,4 mld. Kč a představovaly 22 % celkových aktiv.

Důvodem poklesu je hlavně snížení objemu v oblasti Strukturovaného a exportního financování a je ovlivněn ruským trhem.

Objem klasifikovaných úvěrů se v roce 2014 zvýšil o 1,2 mld. Kč na 5,7 mld. Kč.

Pokladní hotovost a vklady u centrálních bank v roce 2014 dosáhly 27,4 mil Kč proti 20,4 mld. Kč roku 2013 a pohledávky za bankami klesly na 16,2 mld. Kč z 25,4 mld. Kč ke konci roku 2013.

Hlavním zdrojem financování zůstaly závazky vůči klientům, které v roce 2014 vzrostly o 3 mld. Kč na 79 mld. Kč a ke konci roku 2014 představovaly 73 % celkové bilanční sumy.

Rentabilita vlastního kapitálu (ROE) v roce 2014 činila 13 % a rentabilita celkových aktiv (ROAA) 0,66 %. Celková kapitálová přiměřenost dosáhla k 31. 12. 2014 hodnoty 11,4 % a zůstává na úrovni konce roku 2013.

PPF banka v roce 2014 pokračovala ve svých charitativních projektech a společenskou odpovědnost i nadále vnímá jako jednu ze svých základních hodnot.

Obchodní činnost PPF banky v roce 2014

Aktivity PPF banky na finančních trzích

V uplynulém roce PPF banka aktivně působila na finančních a kapitálových trzích, přičemž ve většině oblastí se podařilo rozšířit paletu poskytovaných služeb a částečně zvýšit zobchodovaný objem instrumentů.

V oboru cenných papírů PPF banka nadále vystupovala jako jeden z nejaktivnějších tvůrců trhu na české státní dluhopisy, které mimo jiné kotujeme přes platformy MTS a Bloomberg. Dle hodnocení Ministerstva financí se PPF banka v rámci obchodů s dluhopisy ČR umístila na třetím místě pro sekundární trh a na čtvrtém místě pro obchody na primárním trhu. Mimo státní dluhopisy navíc vystupujeme jako market maker pro vybrané emise korporátních dluhopisů na obchodním systému Bloomberg.

Přehled objemů obchodů, které PPF banka provedla s cennými papíry:

v mil. Kč	2014	2013	2012
Domácí dluhopisy	153 232	204 683	150 680
Zahraniční dluhopisy	77 526	78 643	93 040
Dluhopisy celkem	230 759	283 326	243 720
Domácí akcie	723	6 384	1 376
Zahraniční akcie	21 714	33 313	93 881
Akcie celkem	22 438	39 697	95 257
Celkem	253 197	323 023	338 977

Jako každý rok se PPF banka podílela na emisi dluhopisů. V roce 2014 byla PPF banka hlavním manažerem emise, aranžérem a administrátorem dluhopisu CITY TOWER Holding (jmenovitá hodnota 920 mil. Kč) a podřízeného dluhu Air Bank (jmenovitá hodnota 2 mld. Kč).

Na devizovém trhu PPF banka pokračovala ve zvyšování obchodní aktivity, a v roce 2014 provedla transakce v ekvivalentu 173 mld. Kč (spot), resp. 469 mld. Kč (měnové finanční deriváty), což představuje nárůst objemu o 17 % oproti roku 2013. Rozdělení a časový vývoj objemu obchodů na FX trhu je zobrazen v tabulce níže.

v mld. Kč	2014	2013	2012
Spot	173,0	185,1	119,3
Deriváty	469,3	364,7	1083,0
Celkem	642,3	549,8	1202,3

Jako novinku navíc PPF banka začala svým zákazníkům nabízet možnost plateb v méně obvyklých východoasijských měnách.

Mezi podstatné změny v regulaci finančních trhů se zařadila nová regulace EMIR, která nově upravuje hlášení, vypořádání a řízení rizik u OTC derivátů. Zde PPF banka úspěšně implementovala nařízení do svých procesů a nově poskytuje svým klientům možnost delegování ohlášení uzavřených derivátů.

Veřejný sektor

Rokem 2014 navázala banka na velice úspěšná předchozí léta 2011-2013 a pokračovala v posilování pozice a v rozšiřování spolupráce mezi nejvýznamnější stávající klientelou územních samosprávných celků a státních institucí. Stabilita banky, podpořena významností celé finanční skupiny PPF a osobní přístup ke klientským potřebám, byl odměněn důvěrou a zájmem o vytváření nových, vysoce individuálních produktů. Diverzifikace klientských vkladů byla posilována novými akvizicemi v regionech a v řadách významných výzkumných institucí, což vede k dalšímu posilování likviditní stability banky.

Nově založený úzce specializovaný církevní desk překonal počáteční klientskou nedůvěru a postupně získává stabilní strukturu klientů s vysokým apetitem hledat příležitosti v oblasti strukturovaných depozit, či společných projektů. Zejména v následujících letech se pravděpodobně projeví síla této vysoce specializované, po sofistikovaných produktech poohlížející se skupiny, která se v době mimořádně nízkých úrokových sazeb nebojí hledat příležitosti v méně obvyklých oblastech investic.

Podnikové bankovníctví

V rámci podnikového bankovníctví se v roce 2014 povedlo obnovit tok nových transakcí v segmentech, na něž se dlouhodobě chceme specializovat. Jedná se zejména o energetické projekty v Čechách i zahraničí, strojírenství a zahraniční obchod. Tyto segmenty byly doplněny o nové obchody v oblasti nemovitostí, které budou hrát do budoucna stále větší roli. Velký důraz byl kladen na udržení čisté úvěrové knihy. Dále se budeme věnovat zefektivnění úvěrového procesu a seznam cílových odvětví rozšíříme o další. Za tímto účelem dojde ke zvýšení kvalifikace zaměstnanců v těchto oborech.

Exportní a strukturované financování

V oblasti exportního a strukturovaného financování se PPF banka v roce 2014 soustředila na své cílové skupiny klientů v zemích SNS a střední a východní Evropě. V druhé polovině roku, s ohledem na vývoj v Ruské Federaci, došlo ke snížení expozice v tomto teritoriu. I do budoucna bude PPF banka uplatňovat selektivní přístup k riziku v regionu zemí SNS, kdy bude vyhledávat nové příležitosti pro transakce s nízkým rizikem a atraktivním výnosem. V oblasti strukturovaného financování se PPF banka nadále bude zaměřovat mimo jiné na vyhledávání transakcí v oblasti akvizičního a projektového financování v ČR i v zahraničí.

Privátní bankovníctví pro firmy a fyzické osoby

Odbor privátního bankovníctví firemní klientely poskytuje specializované služby jak malým a středním firmám tak i fyzickým osobám v orgánech těchto společností.

Rok 2014 byl opět nejlepším obchodním rokem Odboru privátního bankovníctví pro firemní klientelu. Pokračovali jsme v růstu obchodního výsledku (kde jsme překonali plánované hodnoty), avšak vlivem externích vlivů zaostal růst bilanční sumy za očekávanými. V průběhu roku 2014 jsme zpřesnili naši úvěrovou strategii na preferované obory a následně v těchto oslovovali vhodné klienty. Obchodní orientace vyznává původní hodnoty - znalost klienta, individuální přístup, nabídka řešení potřeb na míru - a tím dlouhodobě dosahuje stanovených cílů.

Odbor privátního bankovníctví fyzických osob doplňuje spektrum služeb nabízených PPF bankou a to svou specializací na nejnáročnější klientelu. V roce 2014 opět dynamicky rostl jak počet spokojených klientů, tak objem spravovaných prostředků. I přes stávající prostředí historicky nejnižších úrokových

sazeb, přišli naši privátní bankéři s několika novými produkty, které svou jedinečností na českém trhu dokázaly zaujmout. Pozitivní přijetí našeho přístupu a vysoká spokojenost klientů je zárukou dalšího rozvoje v této oblasti i v následujících letech. Stále rostoucí zájem ze strany klientů je pro nás velkým závazkem při hledání dalších cest, jak naše služby poskytovat v co nejvyšší kvalitě a pestrosti nabídky.

Informační technologie a bezpečnost informačních systémů

Rok 2014 se v oblasti informačních a telekomunikačních technologií nesl ve znamení dokončení změn v organizaci práce divize IT nastartovaných v roce 2013 a definici priorit rozvoje informační technologií a procesů řízení IT v PPF bance reflektovaných ve strategii IT pro roky 2014 až 2017.

V roce 2014 byl zahájen analýzou projekt náhrady systému pro evidenci klientských informací a produktů, jehož cílem je vybudovat nový efektivní systém zahrnující procesy správy klientských dat, produktů a elektronizaci úložiště dokumentů budovaný na produktech firmy Microsoft. V oblasti zpracování transakcí platebního styku došlo k implementaci nové systému pro zpracování swiftových zpráv. V oblasti problematiky AML jsme přistoupili k implementaci nového standardizovaného systému pro vyhodnocování detekčních scénářů v boji proti praní špinavých peněz. Rozvojové aktivity v oblasti úvěrových obchodů banky směřovaly k novému způsobu zpracování agendy kontokorentních úvěrů vedoucích ke sjednocení evidence s ostatními typy úvěrových obchodů a byl vybrán a implementován nový scoringový model pro schvalování úvěrů. V oblasti elektronických platebních systémů byl dokončen projekt na zavedení nových funkcí v oblasti platebních služeb – zavedení elektronického zpracování souhlasů s inkasem a swiftových potvrzení. V oblasti regulačních požadavků pokračoval projekt Regulačního reportingu zaměřený na implementaci nových metodik výkazů ČNB a změnu datového zdroje na data z DWH. V oblasti DWH pokračoval rozvoj datových výstupů reportů profitability a došlo k rozšíření struktur o data z oblasti úvěrových obchodů. V provozní části infrastruktury byl dokončen především projekt virtualizace koncových zařízení migrací koncových zařízení do cílového režimu bez přístupu k bankovním datům.

V oblasti bezpečnosti IS jsme se zaměřili na posílení využití stávajících bezpečnostních technologií a byly implementovány prvky posilující ochranu úniku dat. S rostoucím významem prevence kybernetických hrozeb v bankovním sektoru došlo k personálnímu posílení útvaru informační bezpečnosti.

Lidské zdroje a strategie řízení

V oblasti řízení lidských zdrojů plně následujeme záměry a cíle PPF banky i celkovou strategii skupiny PPF, jejíž jsme členem.

Klademe důraz na otevřenou komunikaci na všech úrovních, vzájemnou důvěru se zaměstnanci a profesionální firemní kulturu. Tyto prvky považujeme za důležité faktory ovlivňující výkonnost zaměstnanců.

I v roce 2014 přetrvával vysoký zájem uchazečů o navázání pracovního poměru s naší společností. Proces recruitmentu je nastaven tak, aby výběrem spolehlivých a proaktivních zaměstnanců pomáhal zachovat dynamiku a úspěšnost PPF banky.

Motivovat zaměstnance k efektivitě, loajalitě a týmovému smýšlení se snažíme prostřednictvím systému benefitů a odměn a dodržováním zásad rovných příležitostí.

Průměrný počet zaměstnanců v roce 2014 činil 199, fyzický počet k 31. prosinci byl 204 zaměstnanců.

Principy odměňování vedoucích osob emitenta a členů dozorčí rady

Principy odměňování jsou nastaveny v souladu s příslušnou zákonnou regulací. Veškeré zásady odměňování jsou stanoveny představenstvem a schvalovány dozorčí radou. Při jejich definování jsou zohledňovány obchodní výsledky PPF banky i vazby na možná rizika. Dodržování těchto principů je ověřováno 1x ročně Odborem interního auditu, který reportuje výsledky dozorčí radě a představenstvu.

Za období roku 2014 byly vyplaceny pouze schválené peněžní odměny. Naturální příjmy nebyly poskytnuty.

Odměny auditorům

Odměny za služby externího auditora představují za rok 2014 částku 6 mil. Kč (za rok 2013 částku 6 mil. Kč). Veškeré služby externího auditora souvisejí s ověřením účetní závěrky, výroční zprávy, podkladů pro konsolidaci a zprávy MiFID.

Vize dalšího rozvoje s výhledem na rok 2015

mezi hlavní cíle PPF banky a.s. pro rok 2015 patří update strategie banky, tak abychom byli schopni se přizpůsobit rychle se měnícímu prostředí v bankovním sektoru a využili svůj potenciál k dalšímu úspěšnému rozvoji v nadcházejících letech, kdy očekáváme oživení ekonomiky a zlepšení situace na korporátním trhu. Z daného důvodu se primárně zaměříme na :

- update strategie
- zefektivnění procesů
- využití synergií ve skupině PPF a.s.

Veřejně prospěšné projekty

V roce 2014 se banka největší mírou podílela na podpoře vzdělávání a vědy prostřednictvím Nadace THE KELLNER FAMILY FOUNDATION, která patří mezi nejaktivnější a nejvýznamnější subjekty svého druhu v České republice. Její aktivity jdou od podpory žáků ze ztížených sociálních podmínek, mimořádně talentovaných studentů a vzdělávání učitelů přes podporu životního prostředí a ochranu památek až k poskytování finančních grantů výzkumným vědeckým týmům.

Tradičně banka také finančně přispívá na Bilingvní mateřskou školu pro sluchově postižené.

V oblasti kultury sponzorovala banka - současně se skupinou PPF - Letní shakespearovské slavnosti a provoz Žižkovského divadla Jára Cimrmana.

Další informace

Společnost v průběhu roku 2014 ani 2013 neměla žádné výdaje v oblasti výzkumu a vývoje ani ochrany životního prostředí.

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

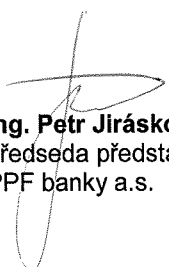
Návrh na rozdělení zisku za rok 2014

Hospodaření PPF banky za rok 2014 skončilo po zdanění ziskem ve výši 700 208 450,00 Kč.

Představenstvo PPF banky navrhuje následující rozdělení zisku:

- | | |
|---------------------------------|-------------------|
| • převod do sociálního fondu | 2 000 000,00 Kč |
| • převod do nerozděleného zisku | 698 208 450,00 Kč |

V Praze dne 27.3.2015



Ing. Petr Jirásko
předseda představenstva
PPF banky a.s.



Ing. Pavel Fuchs
místopředseda představenstva
PPF banky a.s.